

# Inclusión laboral de migrantes a través de herramientas digitales

*Hacia una agenda de inclusión digital, derechos humanos y desarrollo local*

**Evento:** Inclusión laboral de migrantes a través de herramientas digitales (3 de septiembre de 2026)

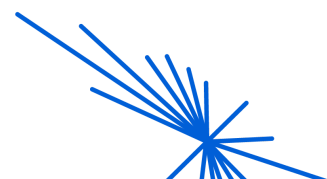
**Sede:** Centro de Cultura Digital (CDMX) | **Organizado por:** Centro LATAM Digital con el apoyo de Internet Society Foundation - ISOC Foundation



## 1. Diagnóstico estructural y testimonios clave del encuentro

El 3 de septiembre de 2026, el Centro de Cultura Digital en la Ciudad de México fue escenario de un diálogo clave convocado por el Centro LATAM Digital, con el respaldo de Internet Society Foundation. La jornada reunió a actores diversos para analizar las dinámicas complejas de la movilidad humana en México y la urgencia de estructurar una respuesta colectiva, progresista y comprometida con los derechos humanos. De los testimonios y reflexiones compartidas en el evento destacan los siguientes ejes conceptuales y diagnósticos fundamentales:

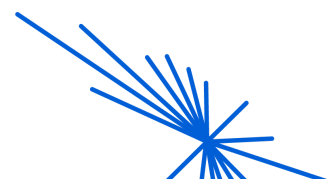
- **La movilidad como fenómeno universal y constitutivo:** Se enfatizó de manera contundente que el desplazamiento es una constante humana que atraviesa a todas las personas en todo momento. La movilidad no es un evento fortuito ni una crisis aislada, sino una realidad estructural que ha definido la historia y conformación socioeconómica del mundo y de México en particular.



- **Visibilización de necesidades y barreras en la movilidad:** Durante el encuentro hubo un claro consenso entre los asistentes respecto a que resulta indispensable visibilizar las necesidades y barreras que enfrentan las personas en movilidad en México. Se coincidió en que reconocer y exponer estos obstáculos cotidianos y sistémicos es el punto de partida fundamental para diseñar mecanismos reales de apoyo e inclusión.
- **Interseccionalidad y sistemas de opresión:** Se señaló que no todas las personas transitan en las mismas condiciones ni con las mismas oportunidades. Los procesos migratorios están profundamente atravesados por sistemas de opresión estructurales como el racismo, el sexismo y el clasismo. Estas desigualdades determinan niveles diferenciados de vulnerabilidad, lo que afecta especialmente a poblaciones racializadas, mujeres, personas de la comunidad LGBTIQ+ y sectores en situación de pobreza.



- **Diversidad de realidades y soluciones articuladas:** Se subrayó que a la gran diversidad de perfiles y trayectorias migratorias le corresponde una constelación de problemas complejos. En consecuencia, se reafirmó que no existen soluciones unidimensionales: se requiere articular respuestas integrales, multidisciplinarias y multisectoriales que reconozcan las particularidades de cada grupo de población.
- **Corresponsabilidad y visibilización de la agenda migratoria:** Se manifestó la necesidad imperiosa de sumar voluntades y recursos entre los poderes Ejecutivo y Legislativo, las organizaciones de la sociedad civil, redes de voluntariado y albergues comunitarios. Se reiteró que la atención a las migraciones exige colocar el tema en el centro de la agenda pública con profunda sensibilidad, empatía y compromiso de Estado.



- **México como espacio multidimensional de movilidad humana:** Se destacó que México vive una condición cuádruple en la dinámica global: es un país de origen, tránsito, retorno y destino de migrantes y solicitantes de asilo. Ante este panorama, se reiteró la obligación ineludible del Estado y de la sociedad mexicana de habilitar el ejercicio pleno de derechos para todas las personas, independientemente de su estatus migratorio.

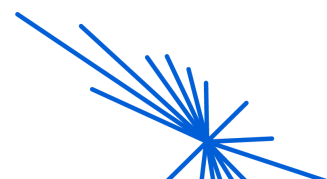


## 2. Ejes estratégicos para la inclusión, el desarrollo y la habilitación de derechos

Para traducir el diagnóstico en políticas transformadoras y acciones con impacto medible, se propusieron, al menos, seis prioridades estratégicas urgentes orientadas a los tomadores de decisión del sector privado, los distintos órdenes de gobierno y la sociedad civil:

**1. Capitalización del talento y calificación laboral del retorno:** Es urgente escalar programas nacionales y locales de certificación de competencias técnicas y saberes adquiridos por las personas mexicanas deportadas y en retorno desde los Estados Unidos. La experiencia laboral de esta población constituye un activo valioso para la economía nacional que debe ser incorporado activamente al mercado formal de trabajo.

**2. Inclusión financiera adaptada y acceso efectivo al crédito:** Se requiere que el sistema financiero público y privado amplíe y fortalezca productos flexibles, líneas de crédito y mecanismos de identificación alternativos diseñados específicamente para personas migrantes y solicitantes de asilo. Garantizar el acceso a la banca formal y a capital de trabajo es condición indispensable para su autonomía e integración económica.



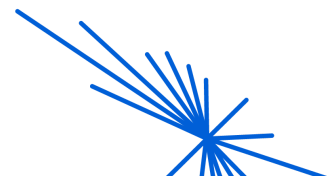
**3. Coordinación e interconectividad institucional horizontal y vertical:** Es imprescindible superar el trabajo en silos. Debe institucionalizarse un diálogo continuo y vinculante tanto entre las diferentes secretarías de Estado dentro de una misma entidad (coordinación horizontal en economía, trabajo, bienestar, salud y educación), como entre los tres niveles de gobierno —Federal, Estatal y Municipal— (coordinación vertical).



**4. Desarrollo de MiPyMEs y encadenamientos productivos locales:** Se debe priorizar el fortalecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas mediante incentivos a sectores clave que detonen encadenamientos de desarrollo local. Esto permitirá consolidar círculos virtuosos de economías de alto valor agregado, que impulsen empleos dignos, formales y con equidad de género tanto para comunidades receptoras como para migrantes.

**5. Liderazgo y corresponsabilidad de los gobiernos locales:** Los gobiernos estatales y municipales representan la primera línea de contacto e integración comunitaria. Por ello, deben asumir un rol activo y protagónico en la recepción, orientación, inclusión digital y acceso a servicios públicos para poblaciones migrantes y con necesidades de protección internacional, dotándolos de presupuesto y capacidades técnicas.

**6. Unificación e integración de iniciativas fragmentadas:** Actualmente existen múltiples proyectos valiosos pero aislados encabezados por autoridades, ONG y empresas. Es urgente construir una gobernanza compartida que alinee, sistematice y escale estas iniciativas dispersas dentro de una estrategia nacional cohesionada y con métricas comunes de seguimiento.



### 3. Llamado a la acción: un compromiso inmediato por la dignidad y la inclusión

¡Es momento de actuar! Pasar del diagnóstico al compromiso articulado

La creación de una red de apoyo a migrantes que articule los esfuerzos aislados resulta de vital importancia para transformar la movilidad humana hacia una inserción digna en México.

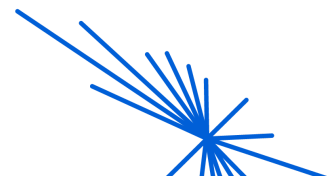
Mantener iniciativas fragmentadas y sin los recursos suficientes equivale a perpetuar brechas de desigualdad y marginación. Garantizar una movilidad humana digna, segura y con pleno acceso a derechos no puede postergarse más; exige transitar hacia una responsabilidad compartida, con especial atención a quienes enfrentan condiciones de vulnerabilidad diferenciada, como mujeres, poblaciones racializadas, personas de la comunidad LGBTIQ+ y sectores en situación de pobreza.

En este sentido, desde el Centro LATAM Digital (CLD) tenemos la firme convicción de que la investigación constituye un elemento crucial para conocer a fondo las necesidades de la población migrante. Estamos igualmente convencidos de que ésta debe involucrar la participación activa y directa de todos los sectores, traduciéndose en una acción concreta de apoyo a la inserción de las personas migrantes.

Por ello, convocamos a dar los primeros pasos hacia la conformación de una red que articule de forma inmediata los esfuerzos de los poderes Ejecutivo y Legislativo en sus tres órdenes de gobierno, el sector empresarial, las organizaciones de la sociedad civil y de las propias personas migrantes, con un papel protagónico de los gobiernos estatales y municipales como primera línea de contacto e integración comunitaria.

#### **El compromiso desde el CLD, para dar estos primeros pasos:**

- Fungir como punto focal inicial que coordine la conformación de esta red multiactor.
- Establecer un canal de comunicación conjunto que facilite el intercambio ágil de información entre todos los participantes.
- Crear un directorio de actores clave que identifique a las personas y organizaciones estratégicas de los distintos sectores.
- Elaborar un mapeo de las acciones y programas públicos, privados y de la sociedad civil ya existentes.
- Instalar grupos de trabajo multisectoriales —que reúnan a gobierno en sus distintos niveles y secretarías, sector empresarial, sociedad civil y personas migrantes— cuyas primeras tareas sean dar seguimiento a los seis ejes estratégicos acordados en el encuentro del 3 de septiembre.





Una vez conformada, la red buscará escalar y fortalecer las iniciativas existentes de inclusión financiera, digital y educativa —incluyendo la certificación de competencias y saberes técnicos de las personas migrantes y en retorno—, así como impulsar alianzas público-privadas que apoyen el desarrollo de las MiPyME y la contratación formal de personas migrantes y repatriadas, reconociendo que cada grupo de población requiere respuestas ajustadas a sus circunstancias particulares.

Transformar la movilidad humana en una palanca de equidad, innovación y prosperidad compartida está en nuestras manos. Concretemos la agenda por la inclusión digital, el desarrollo local y el pleno respeto a los derechos humanos.

## ¡Es momento de unirnos!

